



RECIBIDA
18/9/84

Montevideo, 12 de setiembre de 1984.-

Sr. Presidente de la
Mesa de la Concentración
Nacional Programática
Dr. Héctor Clavijo
Presente.

COLEQUE nació como una respuesta cooperativa a la crisis que comenzaba a minar la economía de la región más colonizada del País, a principios de los 70.

Sin ningún apoyo crediticio oficial y durante los peores años "a contraproseso", fué capaz de construir una de las pocas fábricas que se levantaron al norte del Río Negro.

La larga noche que está por terminar en el País deja en Quebracho y las 200.000 Hás. de su zona de influencia: descolonización, emigración, extranjerización de la tierra, y un endeudamiento de los productores a niveles poco imaginables (se estima en N\$ 15.000/há). Deja también una Cooperativa que ha sufrido en carne propia la doctrina de Seguridad Nacional y el neoliberalismo y por ello tiene enormes problemas financieros.

Seguramente en el marco de un nuevo Uruguay que hoy todos estamos de alguna manera imaginando, y que a través del trabajo de la Comisión que Ud. preside comienza a concretarse, las Cooperativas como COLEQUE serán herramientas fundamentales en el desarrollo agropecuario.

No podemos permitir que este largo esfuerzo fracase justo cuando comienzan a crearse condiciones para su mejor utilización.

La finalización de un convenio de facon con ZONA-PROLE ha obligado al cierre de la fábrica, el pase del per
COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA de LECHEROS de QUEBRACHO //

Ruta 3 Gral. Artigas Km.431 Radial Quebracho Teléfonos: Administración 20 Planta Industrial 23
QUEBRACHO Dpto.PAYSANDU URUGUAY





//

sonal al seguro de desempleo y la inminencia de la ejecución judicial de la fábrica y 85 productores que firmaron garantías solidarias. Trae además aparejada la imposibilidad de lograr refinanciación con el Banco acreedor (a pesar de que existe buena voluntad en este sentido).

Lamentablemente la leche que daría vida a Quebracho viaja 300 Kms. al sur, a la planta de Villa Rodríguez, por razones que no podemos comprender.

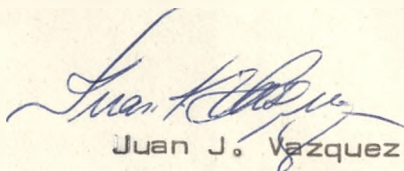
Por lo expuesto Sr. Presidente es que solicitamos a Ud. la posibilidad de arbitrar las medidas para complementar las actividades industriales de ambas cooperativas, hasta que en el marco del nuevo Gobierno se pueda implementar una política racional para el desarrollo de Quebracho.


Adjuntamos algunos documentos que puedan ilustrar los mejor sobre la realidad de Quebracho y su Cooperativa.

Quedamos a vuestras órdenes por cualquier información complementaria.

Lo saludan muy atentamente,

por COLEQUE


Juan J. Vazquez
Secretario


Hugo W. Hourcade
Presidente



**COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA de LECHEROS de QUEBRACHO**

Ruta 3 Gral. Artigas Km.431 Radial Quebracho Teléfonos: Administración 20 Planta Industrial 23
QUEBRACHO Dpto.PAYSANDU URUGUAY



MEMORANDO

DE: COLEQUE

A : SEPLACODI
con copia al M.A.P.

I - Antecedentes

Quebracho, con 1.600 habitantes, a mitad de camino - entre las ciudades de Paysandú y Salto es el centro de servicios de una importante área agrícola de aproximadamente 200.000 hás., ocupadas por 800 familias rurales.

Allí existe el grupo colónico más grande del país que ocupa más de 90.000 hás.

Esa acción colonizadora determinó la existencia de un gran número de establecimientos de tamaño medio.

Según el Censo General Agropecuario de 1990 el 52% de los predios tiene entre 50 y 500 Hás.

Esta colonización se realizó en la década del 40. El mercado mundial de postguerra, évido de alimentos, - estimuló en nuestro país la aplicación de una política de fomento agrícola que tuvo en los colonizadores de Quebracho una fecunda respuesta que hizo que esta zona se transformara en una de las de mayor producción de granos del país.

Al influjo de la riqueza natural de los suelos vírgenes y la favorable relación de precios a costos de la época, se produjo el florecimiento económico y social - de Quebracho. La sucursal del BROU operaba a niveles similares a los de las capitales departamentales. La construcción de un liceo y una policlínica son algunos ejemplos del rápido progreso cultural del momento.

Sin embargo a fines del 50 ya se alertaba el grave riesgo que significaba el agotamiento y erosión de los

//

COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA de LECHEROS de QUEBRACHO

Ruta 3 Gral. Artigas Km.431 Radial Quebracho Teléfonos: Administración 20 Planta Industrial 23
QUEBRACHO Dpto.PAYSANDU URUGUAY



suelos, de continuarse con esa política de producción.

La disminución de los rendimientos, la necesidad creciente en el uso de fertilizantes y la relación cada vez menos favorable de precios a costos, llevó paulativamente a los productores a buscar rubros complementarios que aseguraran la rentabilidad de la producción.

Aquí aparece la lechería ocupando favorablemente los espacios que dejaba la agricultura, con un buen uso de los abundantes recursos de mano de obra e infraestructura de los predios.

En la década del 60 se desarrollan muchos tambos familiares, poco tecnificados que se dedican a la producción de quesos "de chacra" de desigual calidad y mercado inestable.

Fue así que a comienzos de la década del 70 un grupo de productores y vecinos, testigos de este proceso y preocupados por el paulatino deterioro de la economía de la región, promovieron la fundación de una cooperativa con la finalidad de crear, a partir de una fábrica de productos lácteos, la necesaria racionalización de la producción.

El objetivo de industrializar leche está basado en el hecho de que la única forma de romper el círculo vicioso de descapitalización es, para esta zona, crear sistemas de producción que incluyan rotación de cultivos con pasturas. De esta manera se puede detener el proceso de pérdida de fertilidad y la erosión y a la vez incluir un rubro productivo más intensivo que haga un uso más racional de los recursos existentes (mano de obra familiar, tierra, capital) teniendo en cuenta el tamaño promedio de los predios, la forma más eficiente de aprovechar las pasturas que se obtengan en este nuevo sistema, es produciendo leche.

A esta inquietud se sucedieron los estudios técnicos requeridos para determinar la viabilidad del proyecto, los mismos demostraron el acierto de sus propulsores.

Había que conseguir su financiación.

La comprensión de varias instituciones de servicio permitió, luego de muchos años de sacrificios, culminar la construcción de la fábrica, inaugurada en octubre del 82.

II - Origen de los fondos

Diversas dificultades para la obtención de la Declaración de Interés Nacional, que incluyeron los reiterados cambios a nivel ministerial en ese momento, no permitieron a COLEQUE acceder al ofrecimiento de donación del equipamiento completo para su fábrica, que el hizo el Gobierno Alemán.

Afortunadamente, sin embargo, varias fundaciones, entendiendo la validez del proyecto ofrecieron su colaboración.

La primera fue Pablo de Tarso que aportó U\$ 20.000 en 1976, que permitieron financiar el proyecto definitivo y los primeros pasos de la construcción.

Le siguió la Fundación Interamericana que, donó -- U\$ 195.000 en 1976, para construcción de fábrica y asistencia técnica.

La Lutheran World Relief donó U\$ 150.000 en 1978, para equipamiento industrial.

El 23 de octubre de 1978 se aprobó la Declaración de Interés Nacional de COLEQUE, lo que le permitió a ésta acceder a un crédito de AID por valor de U\$ 500.000, avalados por Banco Real, que le permitieron encarar las etapas definitivas de la construcción.

Durante ese lapso la inversión originalmente estimada en U\$ 700.000, debido al desfase entre los costos

de construcción y el valor del dólar, pasó a costar ---
US\$ 1:100.000.

Nuevamente la Fundación Interamericana comprendió a la gente de Quebracho y en dos enmiendas sucesivas aportó US\$ 250.000 en 1980 para absorber el aumento de costos y US\$ 200.000 en 1981 para comenzar el montaje.

La Lutheran World Relief apoyó nuevamente con US\$ - 50.000 para financiar las estanterías de las cámaras en 1982.

Miserfor Cebamo contribuyó con US\$ 450.000 para terminar el montaje, para capital de giro, la puesta en marcha de un Fondo Rotatorio para asistencia crediticia a los productores.

III - Causas del endeudamiento de COLESAE.

Como se señalara más arriba, las demoras y atrasos que tuvo el proyecto trajeron como consecuencia un pronunciado encarecimiento del mismo.

PERIODOS	Aumentos Costos Construcción %	Aumento Costo De la Vida %	Aumento Valor Del Dólar %
31/12/76	100	100	100
1/1/77-31/12/77	44,94	57,26	34,50
1/1/78-31/12/78	41,97	46,05	30,30
1/1/79-31/12/79	93,61	63,14	19,69
1/1/80-30/9/80	22,72	34,20	13,28
1/1/77-30/9/80	389,0	464,0	139,0

La necesidad de no detener la marcha de la construcción llevó a la Cooperativa al uso de créditos de corto plazo y alto interés.

El equipo administrativos y técnicos que fué necesario mantener durante todo ese período en que no había

producción generó gastos que luego se sentirían con la falta de capital de giro.

El deterioro de los niveles de producción de sus socios remitentes no le permitió a la fábrica trabajar por encima del punto de equilibrio económico.

IV - Causas del bajo nivel de recibo de leche

Mientras se construía la fábrica se aceleraba el nivel de deterioro económico de los productores.

En dos años sucesivos, 1977-78 se perdieron las cosechas. El agricultor que por su situación financiera y económica cada vez más difícil había recurrido permanentemente al financiamiento de cultivos por las líneas tradicionales del BROU, al perder las cosechas no pudo pagar.

Las altas tasas de interés determinaron que en poco tiempo casi todos los productores de Quebracho fueran deudores por cifras muy altas.

Las deudas se multiplicaban por diez cada cuatro años.

Comenzaron los remates judiciales y una violenta frenada de la producción agrícola que hizo que los activos que respaldaban como garantía frente al BROU disminuyeran su valor.

Siguió el endeudamiento creciente que hoy puede estimarse en K\$ 15.000 por hectárea.

Prácticamente no hay acceso al crédito.

En tales condiciones los productores no tienen forma de financiar las mejoras imprescindibles para asegurar la producción lechera como lo son la siembra de verdes y praderas.

El bajo recibo encarece el flete y baja de hecho el precio de la leche.

La falta de capital de giro no asegura al productor el pago en fecha lo que retrasa más aún la remisión.

Se creó así un círculo vicioso que es imprescindible romper para evitar el cierre de la fábrica, y la muerte de la Cooperativa y del proyecto de desarrollo.

V - Convenio con Conaprole

La situación antedicha llevó a los directivos de COLEQUE a la búsqueda de alternativas de funcionamiento de su planta en términos rentables, mientras se procesan los mecanismos que permitan dinamizar la producción.

Es así que a fines de mayo se acuerda un contrato con Conaprole para la fabricación de quesos a facon en la fábrica de Quebracho.

Dicho contrato establecía la utilización del servicio hasta fin de agosto, con opción a un mes más.

Con fecha 2 de agosto el Directorio de Conaprole resuelve no hacer uso de la opción.

COLEQUE, en nota del 10 de agosto, cuya copia se adjunta, solicita a Conaprole se considere la continuación del convenio durante un período que permita concretar gestiones en trámite y la elaboración conjunta de un convenio de complementación cooperativo que apunte al encuentro en común de soluciones permanentes.

El día 30 de agosto el Directorio de Conaprole comunica a directivos de COLEQUE que mantiene la resolución anterior, cesando la remisión de leche a Quebracho a partir del 1o. de setiembre.

VI - Consecuencias del cese del convenio

VI.1 - En la fábrica - Determina la paralización del trabajo con pase a seguro de paro al personal.

Esta situación podría ser transitoria si más adelante se lograra su reactivación a partir de un nuevo convenio o cuando la reactivación de la producción en la próxima primavera hiciera factible su reapertura. Sin embargo la situación financiera de la cooperativa hace difícil suponer que pueda resistir mucho tiempo sin actividad rentable.

VI.2 - En la Cooperativa - La actividad de la fábrica, con la vida y el giro que ella determinan, posibilita la concreción de gestiones de diversa índole que están encaminadas a superar este difícil momento. El acceso a fuentes de crédito a los productores, planteos de refinanciación, pago de deudas, etc. requieren el respaldo de una industria en actividad.

VI.3 - En los productores - Diez años de continuos esfuerzos para la construcción de una fábrica, palanca necesaria para el desarrollo de sus establecimientos, - son demasiadas para no comprender el desánimo y la frustración que su cierre puede aparejar.

Ochenta y cinco núcleos familiares tienen su patrimonio comprometido garantizando el aval del Banco Real, por lo cual, están jugadas al destino de su fábrica.

El resto de los productores la necesitan para desarrollar sus tambos y lograr el bienestar de sus familias.

VI.4 - En los empleados - COLEQUE es actualmente la principal fuente de trabajo de Quebracho.

Veinticinco empleados y sus respectivas familias - dependen exclusivamente de ella como fuente de ingreso.

Quebracho no ofrece otras opciones de trabajo.

El cierre de COLEQUE determinará la emigración de la mayoría de ellos en búsqueda de horizontes que quizás no encuentren.

VII - Nuestra propuesta

Ante esta situación hemos invitado a Conaprole a la elaboración, en el ámbito del sistema cooperativo, de programas de complementación que permitan, más allá del inmediato interés comercial, el desarrollo de la región.

Las bases que se propusieron para ese acuerdo se adjuntan a este memorando.

COLEQUE quiere compartir para ese logro todos sus recursos: su fábrica, su gente, su organización, sus ideas, sus proyectos y la capacidad de sacrificio y fé inquebrantable de sus hombres demostrada a lo largo de todos estos años.-

Montevideo, 31 de agosto de 1984.-

COLEQUE

Montevideo, 30 de agosto de 1984.--

Sr. Presidente de
CONAPROLE
Don Antonio Mallerino
P R E S E N T E.

De nuestra mayor consideración:

Con fecha 10 de agosto ele
vamos a Ud. una nota mediante la cual solicitamos el Di
rectorio de su presidencia la continuación del convenio
acordado con COLEQUE.

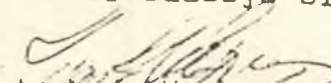
En dicha nota expresábamos
nuestra intención de que esa prórroga permitiera el es-
tudio conjunto de una relación más fecunda tendiente al
enfrentamiento más eficaz, en el marco de la complemen-
tación cooperativa, de los problemas que hoy agobian a
los productores rurales de nuestra región.

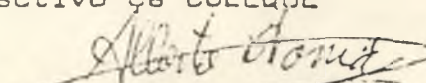
Como primer paso en ese -
sentido ponemos a consideración de vuestra Cooperativa
las bases y pautas que a nuestro juicio pueden fundamen-
tar un futuro convenio, las que adjuntamos.

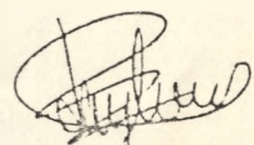
Queremos a través de esta
propuesta iniciar efectivamente el trabajo de elabora-
ción conjunta que proponemos y sobre el que quedamos a
vuestras órdenes.

Sin otra particular salu-
dan a Ud. muy atentamente,

Por el Consejo Directivo de COLEQUE


Juan J. Vazquez
Secretario


Alberto Thomas
Tesorero


Hugo Hourcade
Presidente

COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA de LECHEROS de QUEBRACHO

Ruta 3 Gral. Artigas Km.431 Radial Quebracho Teléfonos Administración 20 Planta Industrial 23
QUEBRACHO Dpto.PAYSANDU URUGUAY

COIPECU

BASES PARA UN ACUERDO COOPERATIVO DE COMPLEMENTACION DE INDUSTRIA Y COMERCIO LACTEOS Y SERVICIOS ANEXOS A LOS PRODUCTORES VINCULADOS AL SISTEMA, EN EL DEPARTAMENTO DE PAYSANDU.

I) Justificación.

I-1.- General

Las Cooperativas surgen en el sector agropecuario como forma de defensa de la participación del productor en el real valor de su producto, de garantizar al consumidor el abastecimiento y calidad de productos básicos, y como necesidad del país de manejar sus productos y recursos de acuerdo a sus prioridades.

El sector cooperativo agropecuario no ha logrado, en general, consolidarse en forma estable y efectiva como instrumento para cumplir los fines mencionados. Más allá de las diversas interpretaciones sobre esta situación, hay general acuerdo en la importancia del desarrollo del sistema cooperativo agropecuario.

Las características de la actividad que lleva a cabo el productor agropecuario limitan, en principio, sus posibilidades de organizar y manejar cooperativas de carácter complejo como aquellas con importante componente industrial, comercial y financiero.

Es así que no se ha logrado una necesaria integración del sistema cooperativo agropecuario como forma de potencializar su capacidad, obtener un uso eficiente de los recursos humanos y materiales de que dispone y, en fin, acercarse al logro de sus objetivos.

Es en el sector lechero donde se ha logrado mayor éxito en el funcionamiento cooperativo. Durante más de 40 años se ha mantenido presente y cumpliendo sus finalidades específicas, fundamentalmente en el sur del país,

COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA de LECHEROS de QUEBRACHO

//

Ruta 3 Gral. Artigas Km.431 Radial Quebracho Teléfonos Administración 20 Planta Industrial 23
QUEBRACHO Dpto.PAYSANDU URUGUAY

cuenca de Montevideo, y en algunas otra región de menor relevancia.

La crisis económica de los últimos años, entre otras causas, ha implicado dificultades muchas veces insuperables para aquellas cooperativas lecheras de menor relevancia, tanto para algunas con aparente estabilidad como para otras de reciente formación y en vías de instalación. Conaprole, la de mayor dimensión, y fuerte inserción socio-económica ha logrado, pese a las dificultades, mantener su operación a nivel normal e incluso responder a las necesidades de crecimiento implícitas para el desarrollo nacional y sostenimiento de sus productores.

Sin embargo, no ya la necesaria complementación o integración del sector cooperativo lechero, sino la simple coordinación de las políticas de las instituciones ha sido sumamente limitada y frecuentemente han ocurrido desencuentros que hacen peligrar si no la existencia, por lo menos la eficacia del sistema.

I-2.- Justificación específica.

COLÉQUE surge como respuesta de una región tradicionalmente agrícola a una situación de pérdida de su dinámica económica y social al desaparecer las condiciones que permitían a la agricultura ser el eje de su existencia.

En la nueva situación existió consenso de que la producción lechera, a nivel agropecuario, y la industria y servicios que ella implique debían ser el nuevo motor para el mantenimiento y desarrollo económico y social tanto de la población rural como urbana de la región.

Razones de carácter socio-político unidas a la situación de deterioro heredado del período agrícola, han trabado hasta hoy el tránsito flúido hacia una nueva estructura regional basada en explotaciones agropecuarias diversificadas con la lechería como producción relevante.

Dentro de un cúmulo de dificultades COLEQUE ha logrado desarrollar e implementar la idea básica, nucleando a los productores e instalando una planta lechera en Quebracho.

Esas mismas dificultades hacen que hoy se hallen - tanto los productores como su cooperativa en un punto crítico en aspectos de producción y financieros.

COLEQUE cree, como lo ha sostenido a través del -- tiempo, en la necesidad de sostener y desarrollar las - formas cooperativas en las diversas etapas de la producción y que para que ello sea posible es imprescindible, más allá de la simple coordinación, emprender la instrumentación de una complementación industrial, comercial y política entre las cooperativas, que culmine, posteriormente, en una integración de carácter justo y solidario entre los productores, a través de sus instituciones, - para lograr la mayor eficacia y estabilidad en el cumplimiento de sus objetivos.

II) requis para la complementación cooperativa entre COLEQUE y CONAPROLE.

COLEQUE plantea esta propuesta como paso hacia el logro del establecimiento de una Política Lechera nacional que fortalezca a las formas cooperativas de organización de los productores y que permita al conjunto del sector lechero el crecimiento y la estabilidad necesarias para cumplir el papel que le corresponde en el desarrollo económico y social del país.

Es en ese marco que se cree que una experiencia concreta de complementación integral ayudará a superar los frecuentes desencuentros que ocurren en el sistema cooperativo lechero y que limitan su eficacia en muchas zonas del país.

Es así que ambas cooperativas se comprometerán a - promover la integración a nivel nacional, de todo el sis

tema Cooperativo Lechero, utilizando especialmente la experiencia que genera la presente propuesta.

La complementación en el aspecto político institucional de las cooperativas no implicará la necesidad de acuerdo permanente, y absoluto entre ellas, pero sí el establecimiento de normas de conducta que posibiliten un mutuo apoyo en la defensa del sistema cooperativo y los intereses de los productores.

Al ser una finalidad de esta propuesta la recuperación de la zona de Quebracho y más en general del bienestar de los productores de ambas cooperativas se promoverá la implementación de un proyecto de desarrollo regional de carácter integral. En la elaboración y ejecución de dicho proyecto la capacidad técnica y experiencia de Consprole, en conjunción con los sectores sociales locales, deberá cumplir un papel relevante.

La presencia de COLEQUE en la región de Quebracho se justifica en tanto constituye un medio para la recuperación y progreso de su área de influencia, y en especial de los productores rurales.

Si bien la interdependencia en el aspecto industrial, comercial y administrativo limitará la autonomía en la gestión de Coleque, se buscará instrumentar formas de relación a través de las cuales se tengan en cuenta las particularidades de sus productores.

La actual situación económica-financiera de COLEQUE no deberá comprometer la gestión de Consprole en esos aspectos.

Si bien COLEQUE entienda que no debe adelantar unilateralmente propuestas concretas sobre la complementación cooperativa que plantea, a nivel general como puestas para discusión sugiere en primer lugar llegar a un acuerdo de principios que le permita continuar la ges--

tión de soluciones a su situación financiera. El logro de estas soluciones permitirán elaborar el acuerdo de complementación con Conaprole sobre bases sólidas.

En cuanto a los aspectos de complementación estos deberían comprender:

- Un acuerdo permanente más allá de circunstancias actuales que hacen conveniente la complementación.
- El manejo por parte de Conaprole de los volúmenes de leche que disponga Coleque dentro su disponibilidad global y la coordinación de la capacidad industrial de COLEQUE con la de Conaprole a fin de dar a la producción lactes de ambas los destinos más adecuados en cada momento.
- La comercialización por parte de Conaprole, o coordinadamente con ella, de los productos finales del procesamiento.
- La asistencia técnica de Conaprole en la gestión empresarial de COLEQUE y en la organización y desarrollo de su cuencos.
- Establecimiento de un sistema flexible de relación entre ambas cooperativas que permita su sucesivo ajustes hasta llegar a un funcionamiento eficaz.
- COLEQUE buscará orientar la capacidad agrícola - de la zona de acuerdo a los requerimientos de granos y forrajes que puede plantear Conaprole. Este a su vez dará prioridad a la adquisición o uso de aquella producción.

Agosto, 1984.-

//

Es así que debido a la confusión creada en torno a nuestros problemas han surgido intentos de resolver la situación pesando nuestra planta a la órbita privada. Estos intentos han sido hasta hoy resistidos por nuestros remitentes en base a las posibles soluciones anteriormente citadas y que ahora se verían comprometidas, entendiéndose que entre otras cosas ocurrirían el debilitamiento y desprestigio del sistema Cooperativo.

Durante nuestra corta existencia, transitada en los momentos más difíciles para la economía del país y - de nuestra zona en particular, hemos coincidido permanentemente con ustedes en la defensa prioritaria de los intereses del productor, protagonista esencial del quehacer lechero y razón de ser de nuestras Cooperativas. Surge - de ahí nuestro apoyo a Conaprole ante la agresión que sufre el sistema Cooperativo en el sur del país por parte de intereses ajenos a los productores.

Es en función de ese interés superior que sabemos compartido que nuestro planteo trasciende la relación meramente empresarial.

Hoy, tras 12 años de permanente sacrificio vemos esperanzados que podemos integrarnos fecundamente a la recuperación del país y la reactivación del sector agropecuario, creemos más que nunca en nuestra idea original - de un proyecto integral para la zona donde una industria lechera Cooperativa es pieza fundamental en el aspecto económico e instrumento esencial de elevación socio-cultural de nuestras familias rurales.

//

//

Por lo antedicho nos permitimos solicitar al Directorio de su presidencia considere la continuación del actual convenio durante un período que nos permita, a la vez que avanzar en la implementación de soluciones para COLEQUE, que hoy aparecen tangibles, estudiar con ustedes un nuevo acuerdo que supere los inconvenientes que para vuestra Cooperativa presenta el actualmente vigente y que han determinado vuestra resolución.

En la seguridad de que en el marco de nuestro común espíritu cooperativo hallaremos, si existe, el camino para una solución satisfactoria a las necesidades e intereses de ambas partes, saludan a Ud. y demás integrantes del Directorio:

por
COLEQUE

Juan J. Vazquez
Secretario

Hugo Houncade
Presidente

BANCO REAL DEL URUGUAY

Montevideo, 28 de agosto de 1984.-

Señores de
COOPERATIVA AGROPECUARIA
LIMITADA DE LECHEROS DE QUEBRACHO
P R E S E N T E

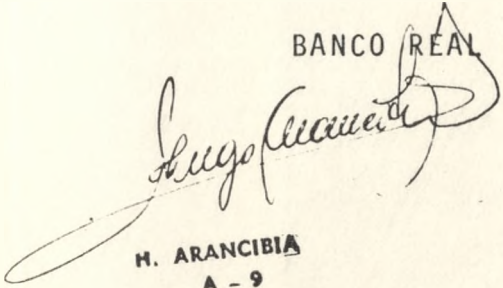
De nuestra consideración:

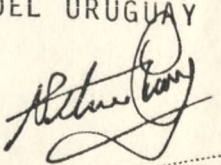
De acuerdo a lo conversado oportunamente con vuestros representantes, referido a las deudas a vuestro cargo -vencidas y a vencer-, confirmamos nuestro propósito de otorgar un nuevo plazo hasta el 31 de octubre próximo, para concretar la regularización de todas las deudas vencidas a esa fecha, debiéndose previamente acordar un plan de pagos viable y adecuado a vuestras posibilidades, para la totalidad de los montos adeudados.

En caso contrario, y para evitar mayores perjuicios a nuestra Institución, nos veremos obligados a dar cumplimiento a las condiciones establecidas en el Fondo de Garantía.

Sin otro motivo, saludamos atentamente.

BANCO REAL DEL URUGUAY


H. ARANCIBIA
A - 9


NELSON F. PINI
GERENTE PRINCIPAL

NP/gb