

DATOS BIOGRAFICOS

Nombre : AQUILES LANZA

Profesión : MEDICO

Egresado de la Facultad de Medicina de la
República Oriental del Uruguay - 1954

Edad : 57 años

Nacionalidad : Uruguayo

Estado Civil : Casado

Domicilio : Juncal 1632 (5°B), 1062 Buenos Aires

Teléfono : 44-7609

Documento : D.N.I. 92.493.843

Ultimo Cargo
en la O.N.U. : Asesor Principal y Jefe del Equipo Internacional
de Expertos del Proyecto de Cooperación Técnica
con el Instituto Nacional de Administración Púb-
lica (INAP) - Programa de las Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD) - Agosto 1975 a Di-
ciembre 1981 - Buenos Aires

Cargos
Actuales (2) : Profesor Invitado de la Universidad Católica
Argentina - Buenos Aires

Director del Centro de Investigación en Atención
Médica del Instituto de Ciencias de la Salud -
Universidad Católica Argentina - Buenos Aires

(Sigue en pag 5 de este documento) (3)

Actividades
Profesionales : Concursos de Oposición y Méritos:

Cargos Docentes, Asistenciales y de Investiga-
ción

- Practicante Interno - Ministerio de Salud
Pública - 1950-1953

- Ayudante de Clase de Cirugía Experimental -
Facultad de Medicina - 1952-1955

- Jefe de Clínica Quirúrgica - Facultad de Me-
dicina - 1955-1958

- Jefe de Laboratorio de Cirugía Experimental -
Facultad de Medicina - 1959-1963

Actividades
Profesionales
(cont.)

- : - Cirujano Ministerio de Salud Pública -
1961-1963

Premios

- "Clivio Nario" de la Facultad de Medicina del Uruguay - 1956
- "Manuel Albo" de la Facultad de Medicina del Uruguay - 1958

Tesis de Doctorado

"Cirrosis hepática y úlcera gastroduodenal", calificada con la nota de Sobresaliente por Unanimidad con exoneración de derechos de título

Congresos Científicos

- Relator del tema "Colostomías" en el IX Congreso Uruguayo de Cirugía
- Relator del tema "Anastomosis Bilio-Digestivas" en el X Congreso Uruguayo de Cirugía

Otras Actividades

- Integrante del Consejo Directivo de la Facultad de Medicina del Uruguay, electo por el Orden de los Profesionales - 1959-1963
- Presidente de la Asociación Nacional Pro-Niños con Retardo Mental - Uruguay - 1963-1973
- Miembro de la Comisión Fulbright - Uruguay 1967-1971

Actuación
Pública

- : Diputado Nacional, electo por el Departamento de Montevideo - 1962-1966

Diputado Nacional, electo por el Departamento de Montevideo - período 1967-1971 - renuncia a la banca en Marzo de 1968 para ocupar otro cargo

Vice Presidente de la Cámara de Diputados de la República Oriental del Uruguay - 1967

Actuación
Pública
(cont.)

: Integrante del Grupo Técnico Asesor del Presidente de la República Oriental del Uruguay - Reunión de Presidentes de las Américas - Punta del Este - 1967

Director, ~~con rango de Ministro~~, de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto - Presidencia de la República - 1968 v 1970-1971 - Uruguay

Director, ~~con rango de Ministro~~, de la Oficina Nacional de Servicio Civil - 1969 - Uruguay

Miembro Integrante del Consejo Nacional de Educación - 1973 - Uruguay

Integrante del Grupo Técnico Asesor - Ministerio de Salud Pública - 1972-1973 - Uruguay

Integrante de la Delegación del Uruguay a la III Reunión de Ministros de Salud de las Américas - Santiago de Chile - 1972

Autor del Proyecto de Ley sobre "Planificación, Construcción y Mantenimiento de Hospitales" - 1967 - Uruguay

Autor del Proyecto de Ley sobre "Seguro Nacional de Salud" - 1967 - Uruguay

Actuación
~~Internacional~~
Técnica

: Relator en el Primer Seminario Inter-Regional sobre el tema "Retardo Mental", organizado por el Instituto Interamericano del Niño - OEA - 1967 - Uruguay

Integrante del Grupo de Expertos convocados por UNICEF para la "Mesa Redonda sobre Infancia y Juventud en América Latina" - Santiago de Chile 1968

Consultor especial de UNICEF - Reunión del Comité Ejecutivo de UNICEF - tema "Problemas de la Infancia y la Juventud en América Latina" - Santiago de Chile - 1969

Integrante del Grupo de Expertos invitados por el Centro Truman para el Avance de la Paz de la Universidad Hebrea de Jerusalén en ocasión de su Inauguración - "Seminario sobre Cooperación Técnica a los Países en Vías de Desarrollo" - relator del tema "El Rol de la Salud en el Desarrollo" Israel - 1970

Actuación
Internacional
(cont.)

: Integrante del Grupo de Expertos invitados por la FAO para participar en el Congreso Mundial sobre "Producción de Alimentos" - Holanda - 1970

Integrante del Grupo de Expertos convocados por la Organización Mundial de la Salud para participar en el Seminario sobre "Aspectos Económicos de los Servicios de Salud" = Ginebra - 1973

Integrante del Grupo de Expertos invitados por el Instituto Internacional de la Administración Pública de Francia para participar en el Seminario "Los Aspectos Administrativos de la Planificación en América Latina y Francia" - 1971

Profesor en la materia "Planificación" del Curso para Administradores de Nivel Superior en Administración Pública, organizado por CICAP-OEA - Salta - 1972

Integrante del Grupo de Expertos - Seminario Nacional sobre "Planificación y Presupuesto del Sector Público", organizado por el Gobierno de Ecuador y CICAP-OEA - Quito - 1973

Consultor de la Oficina Sanitaria Panamericana - Financiamiento del Sector Salud - Elaboración de un modelo para el estudio del financiamiento sectorial - Centro Latinoamericano de Administración Médica (CLAM) - 1974-1975 - Argentina

Actividades
Relacionadas

: Integrante del Cuerpo de Asesores de la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación

3 - Integrante del Equipo Docente de los Seminarios sobre "Planeamiento en Salud", organizados por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación, la Oficina Sanitaria Panamericana e INAP - Seminarios Regionales - Mendoza, Posadas, Viedma - 1978 - Capital Federal - 1979-1980

Docente invitado por la Escuela de Salud Pública de Santa Fe - 1978-1979 - y por la Escuela de Salud Pública de Córdoba - 1979-1981

Docente invitado para exponer sobre temas del área de la salud en eventos y cursos organizados por la Universidad de San Juan, Universidad de Cuyo, Subsecretaría de Salud Pública de Mendoza, Ministerio de Bienestar Social de Neuquén, Ministerio de Salud Pública de Corrientes

Actividades
Relacionadas
(cont.)

Si : Director del Curso de Organización y Administración Hospitalaria - Universidad Católica Argentina - Municipalidad de General San Martín - 1979-1982

no Expositor del tema "Enfoque Sistémico de Salud" - Reunión Nacional de Autoridades de Salud Pública - Santiago del Estero - 1978

Se Relator del V Congreso Argentino de Administración Pública: "El Enfoque Sistémico de la Administración Pública" - 1978

Se Integrante del Panel de Expertos en el Congreso Argentino de Cirugía: "La Investigación en Salud" 1979

Se Integrante de la Mesa Redonda del Congreso Argentino de Cirugía: "Aspectos Económicos y Financieros del Ejercicio de la Cirugía en la Argentina" 1980

Se Relator en el Seminario organizado por la Asociación Argentina de Educación Médica y la Universidad del Nordeste: "Enfoque Sistémico de la Integración Docente Asistencial - Atención Primaria de la Salud - Médico Generalista"

Se Director del Seminario Internacional sobre Investigación en Servicios de Salud, organizado por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación y la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1980

Integrante del Equipo de Asesores de la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación para la preparación de las proposiciones de la Argentina en los siguientes temas:

- no
- Atención Primaria de la Salud
 - Políticas Nacionales de Salud
 - Pautas para el Planeamiento del Sector Salud (1980-1982), registradas en documentos publicados por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación

Documento preparado por solicitud del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD): "Principales Problemas de la Administración Gubernamental de la Salud en América Latina". El programa de trabajo, que incluye seis áreas principales, está dirigido a la publicación

Actividades
Relacionadas
(cont.)

: de una obra con el propósito de efectuar una contribución significativa en la materia, según lo expresan sus organizadores - CLAD y la Universidad de Zulia de Venezuela - que cuentan con el apoyo de las Naciones Unidas y de la Organización Mundial de la Salud

Conferencia-Ciclo organizado por el Instituto Nacional de Administración Pública: "Políticas Públicas y Análisis de Políticas" - 1980

Autor del capítulo "Planificación en Salud" y coautor con el Dr. Abraam Sonis del capítulo "Política de Salud" en Medicina Sanitaria y Administración de Salud - Tomo II - Librería El Ateneo Editorial - 1978

Director del Seminario Internacional sobre Sistemas de Información y la Investigación en Atención Médica, organizado por la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1981

Director del Seminario sobre Planificación en Salud, organizado por el Ministerio de Salud Pública y Medio Ambiente - Programa de Capacitación de Personal en Planificación en Salud, con los auspicios de la Oficina Sanitaria Panamericana - y la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1982

Director del Seminario sobre Responsabilidad Profesional del Médico - Enfoque Interdisciplinario (médico, jurídico y ético), organizado por la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1982

Actuación
en INAP

: Como Director Internacional del Proyecto de Cooperación Técnica con INAP (Instituto Nacional de Administración Pública) - Agosto 1975 - Diciembre 1981

Las actividades fundamentales han sido las siguientes:

- Asesoría en la creación e implantación del Sistema Nacional de Reforma Administrativa, que cuenta con una unidad central, la Sub-Secretaría de Función Pública, dependiente de la Secretaría General de la Presidencia de la Nación, y unidades sectoriales en los Ministerios respectivos

Actuación
en INAP
(cont.)

: La Sub-Secretaría de Función Pública cuenta con el Instituto Nacional de Administración Pública, que cubre las funciones de capacitación e investigación en administración pública y las Direcciones Generales de Políticas Administrativas, Servicio Civil, Organización y Sistemas y de Registro Automático de Datos (Censo y Registro Permanente de Agentes Públicos)

- Asesoría en la programación y desarrollo de actividades de formación y adiestramiento de los recursos humanos del sector público. Las actividades fundamentales han estado dirigidas al diseño curricular y programación de los cursos para administradores superiores, que se desarrollan regularmente todos los años.

La participación activa en esta línea de trabajo ha permitido al experto lograr una amplia experiencia en el tema, pues ha sido necesario ajustar reiteradamente el diseño y la programación para alcanzar los objetivos del curso en forma coincidente con las metas de la reforma administrativa.

Asimismo, se ha participado en el desarrollo de instrumentos de evaluación de los participantes y de los resultados, ex-ante y ex-post.

Se ha puesto especial interés en implantar el método de casos como elemento fundamental en el proceso de capacitación, habiéndose insistido en la necesidad de crear un Banco de Casos que cubra todo el espectro de unidades temáticas y materias incluidas en los cursos superiores, tomando las situaciones reales que debe enfrentar un administrador público en Argentina y en otros países de América Latina de características parecidas

- Asesoría en la investigación en administración pública, especialmente en lo que se refiere a la definición de marcos conceptuales, a la identificación de áreas-problema y a la elaboración de una estrategia para su desarrollo.
- Asesoría en el diagnóstico de la administración pública argentina, habiendo elaborado una propuesta para el desarrollo modular de la investigación y el diagnóstico. En tal sentido, la recomendación fue aceptada y realizada: consistió en efectuar en primer término - luego de

Actuación
en INAP
(cont.)

- 120
- : estructurado el Sistema Nacional de Reforma Administrativa con la consiguiente creación del Sistema de Servicio Civil - un Censo Nacional de Agentes Públicos con la puesta en marcha, concomitante, del Registro Permanente de Agentes Públicos. Esta tarea culminó con la creación de la Dirección General del Registro Automático de Datos (DIGRAD), la que está a cargo de la instrumentación de este proceso de modo permanente.
- Asesoría en la creación de un Sistema de Servicio Civil destinado a una correcta administración de personal mediante el análisis y elaboración de normas adecuadas (Régimen Jurídico de la Función Pública - Escalafón de la Administración Pública y otras)
 - Asesoría en la elaboración de un programa de reforma administrativa, concebido como un proceso continuo de planeamiento administrativo, de carácter global y de instrumentación gradual, apoyado en el diagnóstico realizado y en la investigación en áreas-problema de la administración pública aplicada a las acciones de reforma.

Buenos Aires, 1982

Aquiles R. LANZA SERE

Nació en la ciudad de Montevideo, el 31 de marzo de 1924. Realizó sus estudios universitarios en la Facultad de Medicina, de donde egresó con el título de Médico Cirujano el 15 de noviembre de 1954.

Se desempeñó como tal, hasta 1968, fecha en que se dedicó de lleno a la función pública. De allí en adelante dejó la práctica de la medicina y se interesó en la administración de servicios de salud. Dirigió cursos, fue consultor de la Oficina Sanitaria Panamericana y también de las Naciones Unidas en el área de la salud.

En 1962 comenzó su actividad política pública dentro del Partido Colorado, en el sector Batllismo, Lista 99. Michelini le ofreció un puesto en la lista de Representantes del Partido Colorado que presentara por Montevideo y encontrándose en el cuarto lugar de la misma, resultó electo.

Fue Diputado, en dos períodos, fue Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, también en dos oportunidades, y ocupó la Dirección de la Oficina Nacional del Servicio Civil.

Integrante de la Comisión Interpartidario, encargada de redactar el texto Constitucional que fuera aprobado por la Asamblea General, en octubre de 1966.

En 1966 fue candidato a la Vice-Presidencia de la República.

Fue honrado con dos importantes distinciones: el Premio "Manuel Albo" y el Premio "Clivio Nario" de la Facultad de Medicina.

En la actividad periodística, colaboró en el diario "Hechos" y en "Acción Sindical" (revista del Sindicato Médico).

Presidente de la Asociación Nacional Pro-Niños Retardo Mental y en tal carácter participó del primer Seminario Inter Americano de Retardo Mental, realizado en Montevideo.

Falleció el 6 de noviembre de 1985, en pleno desempeño del cargo de Intendente de Montevideo, para el que fuera electo en los comicios de noviembre de 1984.

NOMBRE: AQUILES LANZA SERE
NACIDO EN: Montevideo-Uruguay el 31/V/1924
FALLECIDO: 6/XI/1985
CASADO CON: Alba Estela Oscores Pereda
PROFESION: Médico-cirujano egresado de la Fac. de Medicina de la Rép. Oriental del Uruguay en 1954.

ACTUACION PROFESIONAL

Cargos docentes, Asistenciales y de Investigación en Uruguay:

- Practicante Interno - Ministerio de Salud Pública - 1950-1953
- Ayudante de Clase de Cirugía Experimental - Facultad de Medicina - 1952-1955.
- Jefe de Clínica Quirúrgica - Facultad de Medicina - 1955-1958.
- Jefe de Laboratorio de Cirugía Experimental - Facultad de Medicina - 1959-1963.
- Cirujano del Ministerio de Salud Pública - 1961-1963.

PREMIOS

- "Clivio Nario" de la Facultad de Medicina del Uruguay - 1956.
- "Manuel Albo" de la Facultad de Medicina del Uruguay - 1958.

CONGRESOS CIENTIFICOS

- Relator en los IX y X Congresos Uruguayos de Cirugía.

OTRAS ACTIVIDADES

- Integrante del Consejo Directivo de la Facultad de Medicina del Uruguay, electo por el Orden de los Profesionales - 1959-1963.
- Presidente de la Asociación Nacional Pro-Niños con Retardo Mental - Uruguay - 1963-1973.
- Presidente del Centro de Asistencia del Sindicato Médico del Uruguay (CASMU) - 1961- 1962.
- Miembro de la Comisión Fulbright-Uruguay - 1967-1971.

Actuación
Pública
(cont.)

: Integrante del Grupo Técnico Asesor del Presidente de la República Oriental del Uruguay - Reunión de Presidentes de las Américas - Punta del Este - 1967

Director, ~~con rango de Ministro~~, de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto - Presidencia de la República - 1968 v 1970-1971 - Uruguay

Director, ~~con rango de Ministro~~, de la Oficina Nacional de Servicio Civil - 1969 - Uruguay

Miembro Integrante del Consejo Nacional de Educación - 1973 - Uruguay

Integrante del Grupo Técnico Asesor - Ministerio de Salud Pública - 1972-1973 - Uruguay

Integrante de la Delegación del Uruguay a la III Reunión de Ministros de Salud de las Américas - Santiago de Chile - 1972

Autor del Proyecto de Ley sobre "Planificación, Construcción y Mantenimiento de Hospitales" - 1967 - Uruguay

Autor del Proyecto de Ley sobre "Seguro Nacional de Salud" - 1967 - Uruguay

Actuación
~~Internacional~~
Técnica

: Relator en el Primer Seminario Inter-Regional sobre el tema "Retardo Mental", organizado por el Instituto Interamericano del Niño - OEA - 1967 - Uruguay

Integrante del Grupo de Expertos convocados por UNICEF para la "Mesa Redonda sobre Infancia y Juventud en América Latina" - Santiago de Chile 1968

Consultor especial de UNICEF - Reunión del Comité Ejecutivo de UNICEF - tema "Problemas de la Infancia y la Juventud en América Latina" - Santiago de Chile - 1969

Integrante del Grupo de Expertos invitados por el Centro Truman para el Avance de la Paz de la Universidad Hebrea de Jerusalén en ocasión de su Inauguración - "Seminario sobre Cooperación Técnica a los Países en Vías de Desarrollo" - relator del tema "El Rol de la Salud en el Desarrollo" Israel - 1970

Actuación
Internacional
(cont.)

: Integrante del Grupo de Expertos invitados por la FAO para participar en el Congreso Mundial sobre "Producción de Alimentos" - Holanda - 1970

Integrante del Grupo de Expertos convocados por la Organización Mundial de la Salud para participar en el Seminario sobre "Aspectos Económicos de los Servicios de Salud" - Ginebra - 1973

Integrante del Grupo de Expertos invitados por el Instituto Internacional de la Administración Pública de Francia para participar en el Seminario "Los Aspectos Administrativos de la Planificación en América Latina y Francia" - 1971

Profesor en la materia "Planificación" del Curso para Administradores de Nivel Superior en Administración Pública, organizado por CICAP-OEA - Salta - 1972

Integrante del Grupo de Expertos - Seminario Nacional sobre "Planificación y Presupuesto del Sector Público", organizado por el Gobierno de Ecuador y CICAP-OEA - Quito - 1973

Consultor de la Oficina Sanitaria Panamericana - Financiamiento del Sector Salud - Elaboración de un modelo para el estudio del financiamiento sectorial - Centro Latinoamericano de Administración Médica (CLAM) - 1974-1975 - Argentina

Actividades
Relacionadas

: Integrante del Cuerpo de Asesores de la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación

3 - Integrante del Equipo Docente de los Seminarios sobre "Planeamiento en Salud", organizados por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación, la Oficina Sanitaria Panamericana e INAP - Seminarios Regionales - Mendoza, Posadas, Viedma - 1978 - Capital Federal - 1979-1980

Docente invitado por la Escuela de Salud Pública de Santa Fe - 1978-1979 - y por la Escuela de Salud Pública de Córdoba - 1979-1981

Docente invitado para exponer sobre temas del área de la salud en eventos y cursos organizados por la Universidad de San Juan, Universidad de Cuyo, Subsecretaría de Salud Pública de Mendoza, Ministerio de Bienestar Social de Neuquén, Ministerio de Salud Pública de Corrientes

Actividades
Relacionadas
(cont.)

Si : Director del Curso de Organización y Administración Hospitalaria - Universidad Católica Argentina - Municipalidad de General San Martín - 1979-1982

no Expositor del tema "Enfoque Sistémico de Salud" - Reunión Nacional de Autoridades de Salud Pública - Santiago del Estero - 1978

Se Relator del V Congreso Argentino de Administración Pública: "El Enfoque Sistémico de la Administración Pública" - 1978

Se Integrante del Panel de Expertos en el Congreso Argentino de Cirugía: "La Investigación en Salud" 1979

Se Integrante de la Mesa Redonda del Congreso Argentino de Cirugía: "Aspectos Económicos y Financieros del Ejercicio de la Cirugía en la Argentina" 1980

Se Relator en el Seminario organizado por la Asociación Argentina de Educación Médica y la Universidad del Nordeste: "Enfoque Sistémico de la Integración Docente Asistencial - Atención Primaria de la Salud - Médico Generalista"

Se Director del Seminario Internacional sobre Investigación en Servicios de Salud, organizado por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación y la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1980

Integrante del Equipo de Asesores de la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación para la preparación de las proposiciones de la Argentina en los siguientes temas:

- no
- Atención Primaria de la Salud
 - Políticas Nacionales de Salud
 - Pautas para el Planeamiento del Sector Salud (1980-1982), registradas en documentos publicados por la Secretaría de Estado de Salud Pública de la Nación

Documento preparado por solicitud del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD): "Principales Problemas de la Administración Gubernamental de la Salud en América Latina". El programa de trabajo, que incluye seis áreas principales, está dirigido a la publicación

Actividades
Relacionadas
(cont.)

: de una obra con el propósito de efectuar una contribución significativa en la materia, según lo expresan sus organizadores - CLAD y la Universidad de Zulia de Venezuela - que cuentan con el apoyo de las Naciones Unidas y de la Organización Mundial de la Salud

Conferencia-Ciclo organizado por el Instituto Nacional de Administración Pública: "Políticas Públicas y Análisis de Políticas" - 1980

Autor del capítulo "Planificación en Salud" y coautor con el Dr. Abraam Sonis del capítulo "Política de Salud" en Medicina Sanitaria y Administración de Salud - Tomo II - Librería El Ateneo Editorial - 1978

Director del Seminario Internacional sobre Sistemas de Información y la Investigación en Atención Médica, organizado por la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1981

Director del Seminario sobre Planificación en Salud, organizado por el Ministerio de Salud Pública y Medio Ambiente - Programa de Capacitación de Personal en Planificación en Salud, con los auspicios de la Oficina Sanitaria Panamericana - y la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1982

Director del Seminario sobre Responsabilidad Profesional del Médico - Enfoque Interdisciplinario (médico, jurídico y ético), organizado por la Universidad Católica Argentina - Instituto de Ciencias de la Salud - 1982

Actuación
en INAP

: Como Director Internacional del Proyecto de Cooperación Técnica con INAP (Instituto Nacional de Administración Pública) - Agosto 1975 - Diciembre 1981

Las actividades fundamentales han sido las siguientes:

- Asesoría en la creación e implantación del Sistema Nacional de Reforma Administrativa, que cuenta con una unidad central, la Sub-Secretaría de Función Pública, dependiente de la Secretaría General de la Presidencia de la Nación, y unidades sectoriales en los Ministerios respectivos